

# Vor dem Erstgespräch: 12 Zahlen, die bereitliegen sollten

Der halbe Tag bei Ihnen kostet nichts, also lohnt es sich, ihn nicht mit Suchen zu verbringen. Legen Sie die folgenden zwölf Zahlen auf ein Blatt. Wenn Sie eine davon nicht kennen, ist das ebenfalls ein Ergebnis — schreiben Sie dann "unbekannt" hin und lassen Sie die Zeile stehen.

---

## Betrieb und Kapazität

- 01 Beschäftigte gesamt, davon in der Fertigung, davon im Büro. Stand heute, nicht Jahresdurchschnitt.
- 02 Umsatz der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre. Drei Zahlen, mehr nicht.
- 03 Anzahl der Maschinen, die den Engpass bilden — und wie viele Schichten darauf gefahren werden.
- 04 Auftragsbestand in Wochen: wie lange könnten Sie ohne einen einzigen neuen Auftrag weiterfertigen?

---

## Aufträge und Preise

- 05 Anzahl der Angebote im letzten Jahr und wie viele davon zu einem Auftrag wurden (Trefferquote).
- 06 Durchschnittlicher Auftragswert, und der Wert des größten Auftrags im letzten Jahr.
- 07 Anteil des größten Kunden am Umsatz, in Prozent. Dazu die drei größten Kunden zusammen.
- 08 Wann Sie Ihre Preisliste zuletzt vollständig neu gerechnet haben — Jahr genügt.

---

## Zeit und Geld in der Fertigung

- 09 Ihr kalkulierter Maschinenkostensatz je Anlage, so wie er heute in der Kalkulation steht.
- 10 Typische Rüstzeit an der Engpassmaschine, gemessen oder geschätzt — beides ist in Ordnung.
- 11 Durchlaufzeit vom Auftragseingang bis zur Verladung für ein typisches Teil, in Kalendertagen.
- 12 Ausschuss- und Nacharbeitsquote der letzten zwölf Monate, in Prozent oder in Euro.

---

## Was Sie sonst noch bereitlegen sollten

Drei ausgedruckte Angebote aus dem letzten Quartal — eines, das Sie gewonnen haben, eines, das Sie verloren haben, und eines, bei dem Sie im Nachhinein glauben, zu billig gewesen zu sein. Dazu einen Laufzettel oder Fertigungsauftrag, so wie er tatsächlich durch die Halle geht, mit allen handschriftlichen Ergänzungen darauf. Bitte nichts abtippen und nichts säubern: die Ergänzungen sind der interessante Teil.

---

## Was wir nicht sehen müssen

Keine Präsentation, keine Strategie, keine Organigramme, keine Zahlen aus dem Steuerberater-Bericht, die Sie erst anfordern müssten. Wenn eine Zahl drei Tage Vorlauf braucht, lassen Sie sie weg und sagen Sie uns das.

*Diese Liste ist zum Ausdrucken gedacht. Sie gehört Ihnen — Sie dürfen sie weitergeben, kopieren und ohne uns benutzen. Wenn Sie beim Ausfüllen merken, dass Sie alle zwölf Zahlen in zehn Minuten zusammen haben, brauchen Sie uns für den Prozess-Check wahrscheinlich nicht.*